

R A P O R T

o sytuacji ekonomiczno – finansowej

SP ZOZ Centrum Leczenia Uzależnień w Rzeszowie

za rok obrotowy 2021

I. CZEŚĆ OGÓLNA

1. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Leczenia Uzależnień w Rzeszowie, ul. Kochanowskiego 17, od 2004 r. prowadzony jest w formie samodzielnego zakładu, pokrywającego z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania.
2. Organem rejestrowym SP ZOZ CLU jest Sąd Rejonowy w Rzeszowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego. Na podstawie wniosku placówka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Stowarzyszeń, Innych Organizacji Społecznych i Zawodowych, Fundacji oraz Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej pod numerem KRS: 0000213461.
3. Zgodnie z ustawą z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. Nr 112, poz. 654) SP ZOZ CLU dokonał również wpisu do rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą, prowadzonych przez Wojewodę Podkarpackiego.
4. Organami SP ZOZ CLU są:
 - 1) Dyrektor – zarządza i kieruje zakładem oraz reprezentuje go na zewnątrz,
 - 2) Rada Społeczna – organ inicjujący i opiniodawczy podmiotu tworzącego oraz organ doradczy Dyrektora.
5. SP ZOZ CLU realizuje świadczenia zdrowotne w rodzaju „Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień” w Przychodni specjalistycznej oraz w Oddziale Leczenia Uzależnień, zgodnie z zawartą umową z Narodowym Funduszem Zdrowia.
6. Zakres świadczeń :
 - 1) W Przychodni Specjalistycznej:
 - świadczenia terapii uzależnienia i współuzależnienia od alkoholu,
 - 2) w Oddziale Leczenia Uzależnień:
 - leczenie uzależnień od alkoholu, hazardu patologicznego, uzależnienia mieszane.
7. SP ZOZ CLU realizuje również część zadań, zawartych w Miejskiej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych i Przeciwdziałania Narkomanii. Zadania te obejmują świadczenia psychoterapeutyczne dla mieszkańców Gminy Miasto Rzeszów. Jednocześnie prowadzone są wielokierunkowe zajęcia, obejmujące profilaktykę uzależnień, ochronę dzieci przed przemocą rówieśniczą, cyberprzemocą, przemocą domową. W ramach świadczeń dla pacjentów indywidualnych, SP ZOZ CLU m.inn. oferuje pomoc psychologiczną dla rodzin osób uzależnionych, małoletnich dzieci wychowujących się w rodzinach dysfunkcyjnych.

SP ZOZ CLU jest jedyną placówką na terenie Gminy Miasto Rzeszów, która oferuje specjalistyczną diagnozę i psychoterapię dzieci krzywdzonych seksualnie.

W ramach realizacji zadań, zawartych w Miejskim Programie Rozwiązywania Problemów Alkoholowych i Przeciwdziałania Narkomanii, specjaliści zatrudnieni w SP ZOZ CLU prowadzą wysokospecjalistyczne szkolenia dla rodziców, higienistek, pracowników socjalnych, kuratorów, żołnierzy, z zakresu podnoszenia kompetencji wychowawczych oraz rozwijania umiejętności radzenia sobie z trudnościami wychowawczymi dzieci, uzależnień chemicznych, behawioralnych oraz procedur zawartych w ustawie o zwalczaniu przemocy domowej.

II. ANALIZA SYTUACJI FINANSOWEJ

1. Struktura bilansu, wyniki na działalności gospodarczej, zmiany do roku poprzedniego bilansu i rachunku zysków i strat.

BILANS ZA LATA 2020, 2021

Wyszczególnienie		Rok				Dynamika	
		2020		2021		2021/2020	
		tys. zł.	% udział	tys. zł.	% udział	tys. zł.	%
AKTYWA		3 546	100,0%	3 409	100,0 %	-137	96,1%
A	AKTYWA TRWAŁE	2 806	79,2%	2 710	79,5%	-96	96,6%
I	Wartości niematerialne i prawne	-	0,0%	-	-	-	0,0%
II	Rzeczowe aktywa trwałe	2 806	79,2%	2 710	79,5%	-96	96,6%
III	Należności długoterminowe	-	0,0%	-	-	-	0,0%
IV	Inwestycje długoterminowe	-	0,0%	-	-	-	0,0%
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	-	0,0%	-	-	-	0,0%
B	AKTYWA OBROTOWE	739	20,8%	699	20,5%	-40	94,6 %
I	Zapasy	3	0,1%	3	0,1%	0,0	100,0%
II	Należności krótkoterminowe	160	4,5%	204	6,0%	44	127,5%
III	Inwestycje krótkoterminowe	576	16,2%	492	14,4%	-84	85,4%
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	-	0,0%	-	-	0,00	100%
V	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	-	0,0%	-	-	-	0,0%
VI	Udziały (akcje) własne	-	0,0%	-	-	-	0,0%
PASYWA		3 546	100%	3 409	100,0%	-137	96,1%
A	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	930	26,2%	938	27,5%	8	100,9%
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	628	17,7%	628	18,4%	0,0	100%
II	Należne wpłaty na kapitał podstawowy	-	0,0%	-	-	-	0,0%
III	Udziały (akcje) własne	-	0,0%	-	-	-	0,0%
IV	Kapitał (fundusz) zapasowy	289	8,1%	302	8,9%	13	104,5%
V	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	-	0,0%	-	-	-	0,0%
VI	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	-	0,0%	-	-	-	0,0%
VII	Zyski strata z lat ubiegłych	-	0,0%	-	-	-	0,0%
VIII	Zysk (strata) netto	14	0,4%	8	0,2%	-6	57,1%

IX	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
B	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	2 616	73,8%	2 471	72,5%	-145	94,5%
I	Rezerwy na zobowiązania	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
II	Zobowiązania długoterminowe	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
III	Zobowiązania krótkoterminowe	320	9,0%	251	7,4%	-69	78,4%
IV	Rozliczenia międzyokresowe	2 296	64,8%	2 220	65,1%	-76	96,7%

Z zestawienia bilansu wynika, że w roku 2021 nastąpił nieznaczny spadek sumy bilansowej o 3,9 % w stosunku do roku 2020.

W porównaniu do roku 2020 wartość aktywów i pasywów uległa zmniejszeniu o 137 tys. złotych.

Po stronie aktywów nastąpił spadek majątku trwałego o kwotę 96 tys. złotych, również majątek obrotowy uległ zmniejszeniu o 40 tys. złotych.

Na zmniejszenie wartości aktywów trwałych miała niewątpliwie wpływ amortyzacja składników majątkowych, w tym całkowicie umorzone zostały środki trwałe w wysokości 4 tys. złotych.

Wartość aktywów obrotowych w porównaniu do roku poprzedniego jest mniejsza o 40 tys. zł, w tym środków pieniężnych o 84 tys. zł, natomiast w pozycji należności z tytułu dostaw i usług nastąpił wzrost o 44 tys. zł. z tytułu zwiększenia kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia.

Po stronie pasywów nastąpiło zwiększenie kapitału własnego o kwotę 8 tys. złotych, w pozycji zobowiązania i rezerwy na zobowiązania nastąpiło zmniejszenie wartości o kwotę 145 tys. złotych.

Na zwiększenie wartości kapitałów miał wpływ dodatni wynik finansowy, który zgodnie z ustawą o działalności leczniczej został zaksięgowany na zwiększenie funduszu zakładu.

Zmniejszeniu uległy zobowiązania krótkoterminowe o kwotę 69 tys. zł. Rozliczenia międzyokresowe wykazują spadek wartości o 76 tys. złotych w porównaniu do roku 2020. Na taki wynik mają wpływ odpisy amortyzacyjne od środków trwałych, pochodzących od organu założycielskiego.

Udział poszczególnych składników majątkowych w aktywach bilansu za rok 2021

Aktywa trwałe, w tym	79,5%
• wartości niematerialne i prawne	0,0 %
• rzeczowe aktywa trwałe	79,5%
Aktywa obrotowe, w tym	20,5%
• zapasy i krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,1%
• należności krótkoterminowe	6,0%
• inwestycje krótkoterminowe	14,4 %

Główną grupą składników w aktywach bilansu są rzeczowe aktywa trwałe, stanowiące – 79,5 %, w tym:

- Budynki – 65,4 %
- Grunty – 11,8 %
- Inne środki trwałe – 2,3%

Aktywa obrotowe stanowią 20,5 % aktywów. Największą pozycją są środki pieniężne – 14,4%, należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług – 6,0 % , zapasy – 0, 1%.

Udział poszczególnych źródeł finansowania w pasywach bilansu za rok 2021

Kapitał własny, w tym	27,5 %
• kapitał (fundusz) podstawowy	18,4 %
• kapitał (fundusz) zapasowy	8,9%
• zysk (strata) netto	0,2%
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania, w tym	72,5%
• rezerwy na zobowiązania	0,0 %
• zobowiązania krótkoterminowe	7,4%
• rozliczenia międzyokresowe	65,1%

Główną pozycją pasywów są rozliczenia międzyokresowe, stanowiące 65,1 % ogólnej sumy bilansu. Zobowiązania krótkoterminowe stanowią 7,4 % sumy bilansowej.

Kapitał (fundusz) własny stanowi 27,5 % pasywów. Wartość funduszu zakładu systematycznie rośnie, głównie z powodu przeksięgowania dodatniego wyniku finansowego. Fundusz założycielski w porównaniu do roku poprzedniego nie uległ zmianie i na koniec 2021 r. wynosi 627 790,18 złotych.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ZA LATA 2020, 2021

Wyszczególnienie		Rok				Zmiany	
		2020		2021		2021/2020	
		tys.zł.	% udział	tys.zł.	% udział	tys.zł.	%
A	PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY I ZRÓWNANE Z NIMI	2 338	100,0%	2 703	100,0%	365	115,6%
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	2 338	100,0%	2 703	100,0%	365	115,6%
II	Zmiana stanu produktów	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
III	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
B	KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	2 423	100,0%	2 772	100,0%	349	114,4%
I	Amortyzacja	128	5,3%	137	5,0%	9	107,0%
II	Zużycie materiałów i energii	119	4,9%	123	4,4%	4	103,4%
III	Usługi obce	362	14,9%	420	15,2%	58	116,0%
IV	Podatki i opłaty	5	0,2%	12	0,4%	7	240,0%
V	Wynagrodzenia	1531	63,2%	1 729	62,4	198	112,9%
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	273	11,3%	347	12,5%	74	127,1%
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	5	0,2%	4	0,1%	-1	80,0%
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
C	ZYSK (STRATA) ZE SPRZEDAŻY	-85	100,0%	-69	100,0%	-16	81,2%
D	POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE	99	100,0%	77	100,0%	-22	77,8%
E	POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
F	ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	14,0	100,0%	8,0	100,0%	-6	57,1%
G	PRZYCHODY FINANSOWE	0,0	100,0%	0,0	100,0%	0,0	0,0%
H	KOSZTY FINANSOWE	-	0,0%	-	0,0%	0,0	0,0%
I	ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ	14,0	100,0%	8,0	100,0%	-6	57,1%
J	ZYSK (STRATA) BRUTTO	14,0	100,0%	8,0	100,0%	-6	57,1%
K	PODATEK DOCHODOWY	-	0,0%	-	0,0%	0,0	0,0%
L	POZOSTAŁE OBOWIĄZKOWE ZMNIEJSZENIE ZYSKU (ZWIĘKSZENIA STRATY)	-	0,0%	-	0,0%	0,0	0,0%
M	ZYSK (STRATA) NETTO	14,0	100,0%	8,0	100,0%	-6	57,1%

PODZIAŁ ZYSKU/POKRYCIE STRATY	2020	2021
Zwiększenie funduszu zakładu	14 474,09 zł	7 797,24zł
Zmniejszenie funduszu zakładu	-	-

Analizując strukturę przychodów ze sprzedaży należy wskazać, iż w roku 2021 nastąpiło zmniejszenie przychodów o 54 % w stosunku do poprzedniego roku.

Przychody ze sprzedaży usług medycznych stanowią 96,3 % przychodów ogółem, w tym : przychody ze sprzedaży świadczeń medycznych, udzielanych w ramach umów zawartych z NFZ stanowią 79,4 % ogółu przychodów ze sprzedaży, pozostała sprzedaż świadczeń medycznych to 16,6 %. Pozostałe przychody ze sprzedaży to 0,9% ogółu przychodów. Pozostałe przychody operacyjne stanowią 4,0 % ogółu przychodów.

Porównując lata 2020 i 2021 należy stwierdzić, że:

- nastąpił wzrost przychodów ze sprzedaży o 365 tys. złotych
- zwiększenie kosztów działalności operacyjnej o 349 tys. złotych
- zysk netto został osiągnięty po uwzględnieniu pozostałych przychodów operacyjnych.

Głównymi kosztami operacyjnymi były koszty wynagrodzeń, które wzrosły o 198 tys zł. w odniesieniu do roku poprzedniego. Również koszty związane z pochodnymi od wynagrodzeń uległy zwiększeniu o 74 tys. złotych. Zużycie materiałów i energii nieznacznie wzrosło, tj. o 4 tys. złotych, usługi obce zwiększyły się o 58 tys. złotych. Podatki i opłaty były wyższe o 7 tys złotych ze względu na przekazywanie wpłat na PFRON przez 3 miesiące z powodu przekroczenia zatrudnienia powyżej 25 etatów.

Pozostałe koszty rzeczowe w 2021 r. pozostały na zbliżonym poziomie do roku 2020.

Wyniki z działalności przedstawiają się następująco:

Wyszczególnienie	2020`	2021
Wynik ze sprzedaży	-84 771,71	-68 837,07
Wynik z działalności operacyjnej	13 924,11	7 815,18
Wynik z działalności gospodarczej	14 474,09	7 797,24
Wynik brutto	14 474,09	7 797,24
Dodatkowe obciążenia wyniku	-	-
Wynik netto	14 474,09	7 797,24

Jak wynika z przedstawionych danych jednostka w roku 2021 uzyskała wynik dodatni na działalności gospodarczej niższy o 6 676,85 zł w odniesieniu do roku poprzedniego.

III. ZATRUDNIENIE

Liczba osób zatrudnionych w latach 2020 i 2021 w rozbiciu na poszczególne grupy zawodowe i formę zatrudnienia.

Grupa zawodowa	Umowa o pracę Etaty przeliczeniowe średnio rocznie		Umowa kontrakt Osoby na dzień 31.XII		Umowa zlecenie Osoby na dzień 31.XII	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Lekarz medycyny rodzinnej	-	-	-	-	1	1
Lekarz psychiatra	0,4	0,4	-	-	1	1
Specjalista psychoterapii uzależnień	10,39	10,11	5	3	-	-
Superwizor	-	-	-	-	1	1
Psycholog	0,97	-	1	-	-	-
Pedagog	2,97	3,53	-	-	-	1
Ratownik medyczny	-	-	-	-	-	1
Pielęgniarki	5,0	5,0	-	-	-	-
Kapelan	-	-	-	-	1	1
Statystyk medyczny	2,0	2,0	-	-	-	-
Rejestratorka	-	1	-	-	-	-
Administracja	2,5	2,71	-	-	-	-
Obsługa	1	1	-	-	1	1
OGÓŁEM	25,23	25,75	6	3	5	7

Z powyższej analizy wynika, że zatrudnienie pracowników w okresie dwóch lat utrzymuje się na podobnym poziomie. W 2021 r. dwoje specjalistów psychoterapii uzależnień, zatrudnionych na umowie kontraktowej rozwiązało umowę. Od września na umowę zlecenie został zatrudniony ratownik medyczny i pedagog, a w styczniu została zatrudniona rejestratorka na pełnym etacie na umowę o pracę.

IV. WSKAŹNIKI EKONOMICZNO – FINANSOWE

I. WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI

1. Wskaźnik zyskowności netto (%) = 0,28

Wynik netto x 100 %	7 797,24
Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe	2 780 007,55

2. Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) = - 0,28

Wynik z działalności operacyjnej x 100 %	7 815,18
Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne	2 780 007,55

3. Wskaźnik zyskowności aktywów (%) = 0,22

Wynik netto x 100 %	7 797,24
Średni stan aktywów	3 477 463,91

II. WSKAŹNIK PŁYNNOŚCI

1. Wskaźnik bieżącej płynności = 2,78

Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)	699 180,20
Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	251 358,15

2. Wskaźnik szybkiej płynności = 2,77

Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy	696 574,13
---	------------

Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	251 358,15
---	------------

III. WSKAŹNIK EFEKTYWNOŚCI

1. Wskaźnik rotacji należności (w dniach) = 24,63

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)	66 574 905,00
--	---------------

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	2 703 355,30
---	--------------

2. Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) = 7,08

Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)	19 150 728,75
--	---------------

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	2 703 355,30
---	--------------

IV. WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA

1. Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) = 7,37

(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) X 100 %	251 358,15
---	------------

Aktywa razem	3 409 031,16
--------------	--------------

2. Wskaźnik wypłacalności = 0,27

Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania	251 358,15
---	------------

Fundusz własny	937 939,32
----------------	------------

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	0,28%	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,28%	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,22%	3
		1. Razem:	9
2. Wskaźnik płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	2,78	12
	2) wskaźnik szybkiej płynności	2,77	10
		2. Razem:	22
3. Wskaźnik efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	24,63	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7,08	7
		3. Razem:	10
4. Wskaźnik zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	7,37%	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,27	10
		4. Razem:	20
Łączna wartość punktów			61

V. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ

SP ZOZ Centrum Leczenia Uzależnień na lata 2022-2024 planuje w dalszym ciągu realizować zadania statutowe, finansowane przez Narodowy Fundusz Zdrowia w zakresie:

- świadczenia terapii uzależnień i współuzależnienia od alkoholu,
- leczenie uzależnień stacjonarne.

Przychody uzyskiwane z kontraktu z NFZ systematycznie wzrastają, co niewątpliwie ma wpływ na wypracowany zysk. W roku 2021 Poradnia Leczenia Uzależnienia i Współuzależnienia odnotowała wzrost świadczeń o 8%, co przełożyło się na zwiększenie przychodów.

Również podpisanie umowy z Gminą Miasto Rzeszów i uzyskanie dotacji na realizację zadań, zawartych w Miejskim Programie Rozwiązywania Problemów Alkoholowych i Przeciwdziałania Narkomanii pozwoli na prawidłowe funkcjonowanie placówki, tym bardziej, że w 2022 r. placówka planuje rozszerzyć działalność o świadczenia psychoterapeutyczne dla dzieci i młodzieży z terenu miasta Rzeszowa.

Jednocześnie Komisja Zdrowia, Rodziny i Pomocy Społecznej Rady Miasta Rzeszowa zawnioskowała o prowadzenie zajęć profilaktycznych również w szkołach niepublicznych od września 2022 r. co spowoduje uzyskanie dodatkowych środków finansowych z budżetu Miasta Rzeszów na pokrycie kosztów bieżącej działalności.

Analiza wskaźnikowa sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZPOZ Centrum Leczenia Uzależnień w Rzeszowie pokazuje, iż jednostka jest w dobrej kondycji finansowej. Posiada zdolność do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych, czas potrzebny na upłynnienie swoich aktywów do pokrycia zobowiązań krótkoterminowych wynosi 7 dni. Niski wskaźnik rotacji należności dowodzi, iż w placówce nie występują problemy ze ściąganiem należności za świadczone usługi. Czas oczekiwania na spłatę należności wynosi około 25 dni, choć w praktyce jest on jeszcze znacznie krótszy.

SPZPOZ CLU posiada środki finansowe zapewniające zarówno bieżące funkcjonowanie placówki, jak i planowane w przyszłości drobne remonty i zakupy inwestycyjne, mające na celu poprawę jakości udzielanych świadczeń oraz dalszy rozwój.

Uwzględniając wskaźniki dokonanej analizy ekonomiczno-finansowej, opartej o realny stan aktywów i pasywów bilansu oraz kosztów i przychodów, prognozy i danych gospodarczych **stwierdzam, że w najbliższych trzech latach nie występuje zagrożenie kontynuacji działalności w naszej placówce.**

mgr **Barbara Łukasik**

Dyrektor
SP ZOZ Centrum Leczenia Uzależnień
w Rzeszowie